

**ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ**

# **ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Матеріали Міжнародної  
науково-практичної конференції  
(12 травня 2021 року)**

**Луцьк 2021**

УДК 658:351.82(082)

Т 33

*Рекомендовано до опублікування вченою радою  
Волинського національного університету імені Лесі Українки  
(протокол № від .05.2021 р.)*

**Рецензенти:**

**Карлін М. І.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Волинського національного університету імені Лесі Українки;

**Ковальська Л. Л.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Луцького національного технічного університету;

**Скрипчук П. М.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету водного господарства та природокористування.

**Теорія та практика менеджменту:** матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (12 травня 2021 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2021. – 160 с.

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої питанням теорії та практики менеджменту, зокрема питанням регіонального менеджменту, менеджменту безпеки, інвестиційного та інноваційного менеджменту, екологічного менеджменту, соціального менеджменту, енергетичного менеджменту, міжнародного менеджменту, менеджменту змін та менеджменту туризму.

**УДК 658:351.82(082)**

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2021

## СЕКЦІЯ 9 «МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

**Novik I.O., Huze S.**

FEATURES OF DIGITALIZATION OF ECONOMY, BUSINESS AND SOCIETY IN INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS 122

**Reikin V.**

PRIORITY REGULATIVE INSTRUMENTS IN PROFESSIONAL FOOTBALL INDUSTRY 125

**Сазонець І.Л., Турко В.**

ТЕНДЕНЦІЇ ПОПИТУ НА ТУРИСТИЧНІ ПОСЛУГИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ БОРОТЬБИ З ПАНДЕМІЄЮ COVID-19 127

**Швець Ф. Д.**

ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ 129

## СЕКЦІЯ 10 «МЕНЕДЖМЕНТ ЗМІН»

**Климчук Олександр**

ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ І ТЕХНОЛОГІЙ У МЕНЕДЖМЕНТІ 131

**Сазонець І.Л., Ханіна О.І.**

КОРПОРАТИВНИЙ КОТЕКСТ РЕАЛІЗАЦІЇ СПІВПРАЦІ ДЕРЖАВИ ТА БІЗНЕСУ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я 133

**Стасюк Б.Б.**

СИНЕРГЕТИЧНІ ТЕНДЕНЦІЇ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 135

**Тарановська В. В.**

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ PR-КАМПАНІЙ У ПРОСУВАННІ ПРОЕКТІВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ 137

**Ющишина Лариса**

ГЕЙМІФІКАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ HR-МЕНЕДЖЕРА 139

## СЕКЦІЯ 11 «МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИЗМУ»

**Овчиннікова Олена Русланівна,**

**Шибінський Станіслав Ігоревич**

ІНВЕСТИЦІЇ У ТУРИСТИЧНУ ГАЛУЗЬ: ФАКТОРИ ВПЛИВУ 143

## СЕКЦІЯ 10 «МЕНЕДЖМЕНТ ЗМІН»

### ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ І ТЕХНОЛОГІЙ У МЕНЕДЖМЕНТІ

Климчук Олександр

Донецький національний університет ім. Василя Стуса, м. Вінниця

Сучасні інформаційні системи та технології здатні виробляти значні масиви інформації та знань, передавати їх на великі відстані, накопичувати, зберігати та формувати нові інтелектуальні продукти у національних та міжнародних економічних системах [1]. В результаті реформування національної економіки, якісні зміни в системі управління є необхідною умовою її ефективного функціонування. Світові тенденції у сфері комп'ютерних та інформаційних технологій за останні роки свідчать про істотне підвищення темпів їх розвитку, порівняно із виробничою сферою [2, 3].

Наразі серед головних перешкод запровадження інформаційних систем і технологій в управлінні слід відзначити такі: уповільнення в опрацюванні сучасних швидкозмінних інформаційних потоків та погіршення процесів ефективного реалізації ринкових відносин внаслідок російської агресії; зменшення масштабності розробок і запровадження інформаційних систем і технологій для забезпечення повної автоматизації управління; інертність певної кількості керівників щодо ефективності використання інформаційних систем і технологій для удосконалення управлінської роботи; складності у забезпеченні безперервного застосування Інтернет-технологій [4].

Ефективний процес використання інформаційних систем і технологій дозволяє створювати економічні переваги та сприяти соціальній і політичній інтеграції, зумовлюючи отримання спільних позитивних ефектів. Так, з економічної точки зору вони підвищують продуктивність та зменшують трансакційні та інформаційні витрати, дозволяють запроваджувати нові моделі співпраці, що підвищують ефективність та гнучкість діяльності працівників. Інформаційні системи і технології сприяють розвитку інноваційних напрямів підприємництва та створенню нових бізнес-моделей. Наприклад, завдяки краудфандингу та його платформам фінансування, організація може отримати альтернативні джерела надходження фінансування для реалізації розроблених інноваційних або унікальних проєктів.

Інформаційні системи і технології, особливо в умовах пандемії COVID-19, діють як вектор соціального розвитку та трансформації. Вони здатні

запропонувати значні соціальні вигоди, шляхом надання доступу до різних видів послуг, включаючи фінансову, продовольчу і освітню сфери; покращення зв'язку та створення можливостей додаткового заробітку і працевлаштування. Поширюваний вплив інформаційно-комунікативних технологій на суспільство значно вищий, ніж приріст загальної продуктивності. На основі інформаційних систем і технологій здійснюється також забезпечення більш прямої взаємодії між суспільством та урядами, що дозволяє підвищити ефективність державного управління та забезпечити створення нових способів участі громадян у прийнятті політичних рішень. Запроваджені урядами ініціативи щодо відкритості певних державних даних та посилення зобов'язань щодо надання інформації в Інтернеті покращують прозорість та підзвітність їх діяльності.

Таким чином, інформаційні системи і технології мають широкий діапазон впливу на суспільство: розпочинаючи із звичайного контактування між людьми, їх економічної та соціальної активності й завершуючи взаємодією зі своїми урядами. Розгалужені напрями використання інформаційно-комунікативних технологій бізнесовими структурами, урядовими інституціями та населенням в цілому є передумовою для реалізації всіх переваг та можливостей цифрової економіки, що підтверджується високим рівнем кореляції між загальним впливом Індексу мережевої готовності країни (NRI) та субфакторами (субіндексами) його використання.

1. Asaul, A., Voynarenko, M., Dzhulii, L., Yemchuk, L., Skorobohata, L. and Mykoliuk, O. (2019). The Latest Information Systems in the Enterprise Management and Trends in their Development. 9th International Conference on Advanced Computer Information Technologies, Czech Republic, pp. 409-412, doi: 10.1109/АСІТТ.2019.8779874

2. Levytska I.V., Klymchuk A.O., Klymchuk O.V. Functions of salary at machine-building enterprises in formation of motives and stimules of personnel. Bulletin of Zaporizhzhia National University. Economic sciences. № 4 (44), 2019. Pp. 154-159. DOI <https://doi.org/10.26661/2414-0287-2019-4-44-24>

3. Янчук Т.В. Значення механізму впровадження інформаційних технологій у господарський процес діяльності підприємств. Економіка і організація управління. 2016. № 4 (24). С. 269-276.

4. Климчук О.В. Сучасні процеси розвитку в Україні інформаційних систем і технологій в управлінні підприємствами. Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: тези доповідей І Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції. К.: ІТТА, 2021. С. 199-201.